



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne

1/6

JUSQU'ICI TOUT VA BIEN...

ou comment identifier

les **signes** qui doivent alerter

les dirigeant.e.s d'association

➔ **L'ÉQUIPE SALARIÉE**

LES SIGNES QUI ALERTENT

- Vous observez une augmentation du nombre d'arrêts maladie
- Vous constatez un turn-over important, notamment dû aux départs volontaires (non souhait de renouveler un CDD, demande de rupture conventionnelle, démission).
- Vous sentez des tensions entre des salarié.e.s ou avec des bénévoles, et un climat social qui se dégrade



cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne

3/6

LES SIGNES QUI ALERTENT

- La charge de travail paraît trop importante (difficultés à respecter les échéances de travail)
- Les salarié.e.s effectuent régulièrement des heures supplémentaires et ont des difficultés à les récupérer
- Vous avez des difficultés à recruter sur un ou plusieurs postes

LES PISTES DE SOLUTIONS À EXPLORER...

Les signes qui alertent - L'équipe salariée





cress

Chambre Régionale
de l'Économie Sociale
et Solidaire de Bretagne

4/6

PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

- Prévoir des temps de travail sur les conditions d'exercice du travail, donner la parole aux salarié.e.s sur les préconisations d'amélioration de l'organisation du travail
- Apporter un cadre sécurisant (règles écrites co-construites et partagées), organiser la communication
- Clarifier la répartition des missions salariées par rapport aux bénévoles

Les signes qui alertent - L'équipe salariée



PISTES & SOLUTIONS À EXPLORER

- Penser et organiser les relations entre les salarié.e.s et les instances de gouvernance
- Soigner l'accueil, l'intégration et la fidélisation : Informer, inclure, accompagner, former
- Former au management toutes les personnes qui en exercent les fonctions (de manière salarié.e.s ou bénévolement)
- Inclure la gouvernance sur la fonction employeur



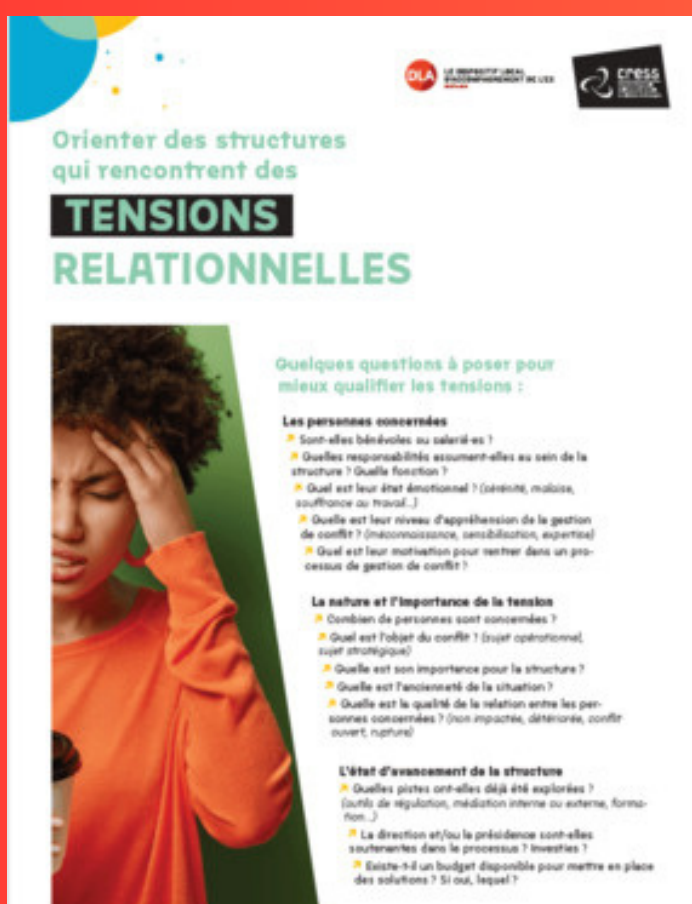
6/6

POUR ALLER PLUS LOIN



[Consulter le Guide Tensions Relationnelles.](#)

[Consulter l'offre-de-services-aract-bretagne-2025.](#)



LA PROCHAINE ÉTAPE ?

- La Cress Bretagne, avec France Active Bretagne et l'UDES, propose **deux webinaires** pour accompagner les structures de l'ESS en difficulté économique et financière et leur donner des clés concrètes d'action. [Cliquez ici pour vous inscrire.](#)